

Winterthur, 8. März 2019

Sulzer AG
Neuwiesenstrasse 15
CH-8401 Winterthur
Schweiz
www.sulzer.com/gv

Einladung zur ordentlichen Generalversammlung

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Wir freuen uns, Sie zur ordentlichen Generalversammlung einzuladen, die am

Mittwoch, 3. April 2019, 10.00 Uhr (Türöffnung 9.00 Uhr),

in den Eulachhallen, Wartstrasse 73, in Winterthur, stattfindet.

Tagesordnung

Begrüssung und Feststellungen zur Generalversammlung

1. Geschäftsbericht 2018

1.1 Lagebericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2018, Berichte der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragt, den Lagebericht, die Jahresrechnung und die Konzernrechnung 2018 zu genehmigen.

1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2018

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Vergütungsbericht 2018, der im Geschäftsbericht 2018 enthalten ist, zuzustimmen (unverbindliche Konsultativabstimmung).

2. Verwendung des Bilanzgewinns

Der Verwaltungsrat beantragt, den Gesamtsaldo von CHF 172'038'775, bestehend aus dem Ergebnis des Jahres 2018 von CHF 134'200'000 und dem Gewinnvortrag von CHF 37'838'775, wie folgt zu verteilen:

- | | |
|------------------------------|-----------------|
| – Ausschüttung als Dividende | CHF 118'826'747 |
| – Vortrag auf neue Rechnung | CHF 53'212'028 |

Bei der Annahme dieses Antrags beträgt die Bruttodividende (vor Abzug von 35% schweizerischer Verrechnungssteuer) CHF 3.50 pro Aktie, welche am 9. April 2019 zur Auszahlung gelangt. Sämtliche Aktien, welche von der Sulzer AG und ihren Tochtergesellschaften am Stichtag im Eigenbestand gehalten werden, sind nicht dividendenberechtigt.

3. Entlastung

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2018 Entlastung zu erteilen.

4. Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

4.1 Vergütung des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des Gesamtbetrags für die Vergütung des Verwaltungsrats für die Amtsdauer von der ordentlichen Generalversammlung 2019 bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2020 in der Höhe von maximal CHF 2'984'000.

Erläuterung: Weitere Angaben zu diesem Antrag finden Sie in der beiliegenden Zusammenfassung. Das Vergütungssystem von Sulzer ist zudem im Vergütungsbericht unter <https://report.sulzer.com/gb18> beschrieben.

4.2 Vergütung der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des Gesamtbetrags für die Vergütung der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2020 in der Höhe von maximal CHF 21'505'000.

Erläuterung: Weitere Angaben zu diesem Antrag finden Sie in der beiliegenden Zusammenfassung. Das Vergütungssystem von Sulzer ist zudem im Vergütungsbericht unter <https://report.sulzer.com/gb18> beschrieben.

5. Wahl des Verwaltungsrats

5.1 Wiederwahl des Präsidenten des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Peter Löscher für eine einjährige Amtsdauer als Verwaltungsrat und Präsident des Verwaltungsrats wieder zu wählen.

5.2 Wiederwahlen

Der Verwaltungsrat beantragt, die bisherigen Verwaltungsräte Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen, Matthias Bichsel, Lukas Braunschweiler, Mikhail Lifshitz, Marco Musetti und Gerhard Roiss je für eine einjährige Amtsdauer wieder zu wählen. Die Wahlen finden einzeln statt.

6. Wahl des Vergütungsausschusses

6.1 Wiederwahl von drei Mitgliedern in den Vergütungsausschuss

Der Verwaltungsrat beantragt, die Verwaltungsräte Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen, Marco Musetti und Gerhard Roiss für eine einjährige Amtsdauer als Mitglieder des Vergütungsausschusses wieder zu wählen. Die Wahlen finden einzeln statt.

7. Wiederwahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragt, KPMG AG, Zürich, als Revisionsstelle für eine einjährige Amtszeit wieder zu wählen.

8. Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin

Der Verwaltungsrat beantragt, für eine einjährige Amtsdauer Proxy Voting Services GmbH, Zürich, als unabhängige Stimmrechtsvertreterin wieder zu wählen. Weitere Informationen finden Sie unter www.proxyvotingservices.ch.

Verschiedenes

Der Geschäftsbericht, inkl. Lagebericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2018, der Vergütungsbericht sowie die Revisionsberichte für 2018 liegen zur Einsicht am Sitz der Gesellschaft in Winterthur auf und sind auch im Internet unter <https://report.sulzer.com/gb18> einsehbar.

An der Generalversammlung können die am 25. März 2019 im Aktienregister als stimmberechtigt eingetragenen Aktionärinnen und Aktionäre das Stimmrecht ausüben. Diese Eintragung zur Stimmberechtigung hat keinen Einfluss auf die Handelbarkeit der betreffenden Aktien. Bereits ausgestellte Zutrittskarten verlieren ihre Gültigkeit, wenn die betreffenden Aktien in der Zeit zwischen dem 25. März 2019 und dem Datum der Generalversammlung veräussert werden.

Zutrittskarten werden auf Anmeldung hin zugestellt. Sie können sich mit beiliegendem Antwortformular per Post an Sulzer AG, c/o Nimbus AG, oder online anmelden. Aus zeitlichen Gründen nicht mehr zustellbare Zutrittskarten liegen an der Generalversammlung direkt am Informationsstand Aktienregister zum Abholen bereit.

Vertretung / Vollmachtserteilung

Aktionärinnen und Aktionäre, die an der Generalversammlung nicht teilnehmen, können sich vertreten lassen. Die **Vollmacht zur Vertretung** kann erteilt werden entweder an

- die unabhängige Stimmrechtsvertreterin Proxy Voting Services GmbH, Grossmünsterplatz 1, 8001 Zürich, Schweiz.
Allfällige Weisungen zu den Abstimmungen sind auf dem Antwortformular anzubringen. Soweit Sie auf dem Antwortformular keine Optionen für Weisungen markieren, weisen Sie mit Unterzeichnung des Antwortformulars die unabhängige Stimmrechtsvertreterin an, gemäss den Anträgen des Verwaltungsrats zu stimmen.
- eine(n) andere(n) stimmberechtigte(n) Aktionär(in) der Sulzer AG.
- den gesetzlichen Vertreter der Aktionärin oder des Aktionärs.

Der genaue **Standort** der Generalversammlung ist auf dem Orientierungsplan auf der letzten Seite dieser Einladung ersichtlich. Die Anzahl der Parkplätze bei den Eulachhallen ist beschränkt.

Wir freuen uns, den teilnehmenden Aktionärinnen und Aktionären im Anschluss an die Generalversammlung einen Aperitif zu offerieren.

Für Fragen, welche die Generalversammlung betreffen, wenden Sie sich bitte direkt an Nimbus AG, Tel. +41 (0)55 617 37 37.

Das Beschlussprotokoll der Generalversammlung liegt nach der Generalversammlung am Sitz der Gesellschaft auf und wird unter www.sulzer.com/gv veröffentlicht.

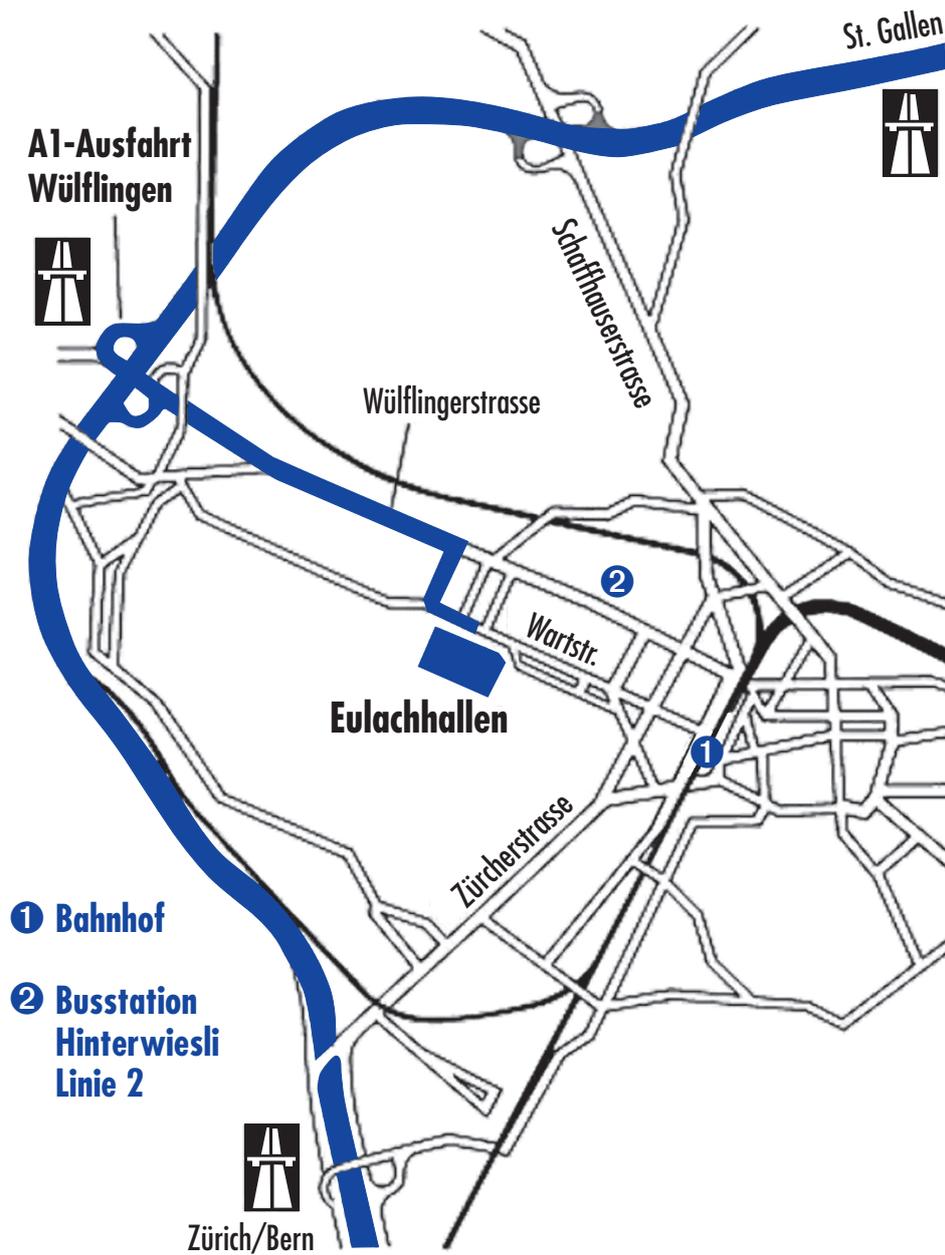
Mit freundlichen Grüssen
Im Namen des Verwaltungsrats der Sulzer AG



Peter Löscher
Präsident

Beilagen:
Antwortformular sowie Retourcouvert
Erläuterungen zum Antwortformular
Information zu den Abstimmungen über die Vergütung

P.S. Eine Simultanübersetzung Deutsch–Englisch und Englisch–Deutsch steht zur Verfügung.



Orientierungsplan

Ab 9.00 Uhr Extrafahrten Stadtbus Winterthur zu den Eulachhallen, Abfahrt vor dem Bahnhof (Kante G).

Nach der Generalversammlung ist für Rückfahrgelegenheit zum Bahnhof Winterthur gesorgt.