

Präsentation Jahresresultate 2013

SULZER**Gemischte operative Leistung – Bedeutende Massnahmen eingeleitet**

20. Februar 2014

**SULZER**

**DIE SAFE-HARBOR-ERKLÄRUNG GEMÄSS DEM US PRIVATE
SECURITIES LITIGATION REFORM ACT 1995**

Dieses Dokument kann Aussagen enthalten, die zukunftsorientiert sind, wie zum Beispiel Projektionen von finanziellen Entwicklungen und in die Zukunft gerichtete Aussagen über die Entwicklung von Materialien und Produkten, wobei diese Aufzählung nicht abschliessend ist. Diese Aussagen sind nicht frei von Risiken und Unsicherheiten, und wir behalten uns deshalb vor, sie zu ändern, wenn bekannte oder unbekannte Risiken oder verschiedene andere Faktoren die Ergebnisse oder Leistungen, die hierin beschrieben sind, beeinflussen würden.

SULZER

Agenda

- Rückblick Geschäftsgang – Jahr 2013
- Rückblick Finanzresultate – Jahr 2013
- Strategie
- Ausblick und Zusammenfassung

Jahresresultate 2013
3
| 20. Februar 2014 |

SULZER

Höhepunkte 2013

- Bestellungseingang und Umsatz in einigen Geschäften auf solidem Niveau
- Niedrigere Rentabilität hauptsächlich aufgrund der geringen Kapazitätsauslastung
- Gezielte operative Verbesserungsmaßnahmen; bessere Leistung in der zweiten Jahreshälfte
- Neue Strategie angekündigt; Fokus auf drei Schlüsselmärkte; Sulzer will *ein* Unternehmen werden
- Ausblick für 2014:
 - Langsamer Start ins neue Jahr erwartet; H2 stärker
 - Leichtes Wachstum von Bestellungseingang und Umsatz für das Gesamtjahr
 - ROS vor Restrukturierungskosten voraussichtlich leicht verbessert



Sulzer in *ein* marktorientiertes Unternehmen verwandeln

Jahresresultate 2013
4
| 20. Februar 2014 |

Kennzahlen: Pro-forma-Offenlegung – Total Sulzer (inkl. Sulzer Metco)¹⁾ **SULZER**

<i>in Mio. CHF</i>	2013	2012	+/- %	+/- % ber. ²⁾
Bestellungseingang	3 955,4	4 023,4	-1,7%	-0,7%
Umsatz	3 961,9	4 021,6	-1,5%	-0,5%
EBITR	363,4	415,7	-12,6%	
ROSR %	9,2%	10,3%		
Restrukturierungskosten	-17,8	-6,2		
EBIT	345,6	409,5	-15,6%	
ROS %	8,7%	10,2%		
Nettogewinn den Aktionären zustehend	234,4	302,9	-22,6%	
EPS den Aktionären zustehend	6,89	8,91	-22,7%	

■ Ausblick für Gesamtjahr 2013 wurde für Bestellungseingang, Umsatz, ROSR und ROS in diesem Format abgegeben

1) Pro-forma-Offenlegung; non-GAAP; nur für Überprüfung Ausblick
 2) Bereinigt um Währungseffekte sowie um Akquisitionen und Devestitionen

Neue Offenlegungsstruktur aufgrund der nicht fortgeführten Aktivitäten Sulzer Metco (gemäss IFRS) **SULZER**

Bisherige Offenlegung

Sulzer Pumps
 Sulzer Turbo Services
 Sulzer Chemtech
 Sulzer Metco

= Total Divisionen

Übrige

**= Total Sulzer
 einschliesslich Sulzer
 Metco**



Offenlegung Resultate 2013

Sulzer Pumps
 Sulzer Turbo Services
 Sulzer Chemtech

= Total Divisionen

Übrige

**= Total Sulzer
 (Fortgeführte Aktivitäten)**

Sulzer Metco
 (nicht fortgeführte Aktivitäten)

SULZER

Kennzahlen 2013 – Total Sulzer (fortgeführte Aktivitäten)

In Mio. CHF	2013	2012	+/- %	+/- % ber. ¹⁾	
Bestellungseingang	3 249,9	3 343,4	-2,8%	-1,2%	■ Bereinigter Bestellungseingang und Umsatz ähnlich hoch wie im Jahr 2012; Auftragsbestand solid
Auftragsbestand (31. Dez.)	1 672,1	1 753,6	-4,7%		
Umsatz	3 263,9	3 340,7	-2,3%	-0,7%	
EBIT vor Restrukturierungskosten – EBITR	280,8	336,6	-16,6%		■ Betriebsergebnis hauptsächlich durch geringe Kapazitätsauslastung und höhere übrige Kosten, v.a. IT- und Restrukturierungskosten, belastet
ROSR % (EBITR/Umsatz)	8,6%	10,1%			
Restrukturierungskosten	-16,8	-7,9	-		
EBIT	264,0	328,7	-19,7%		
ROS % (EBIT/Umsatz)	8,1%	9,8%			■ Free Cash Flow solid
ROCE % (EBIT/Betriebsvermögen)	12,6%	14,7%			
Nettogewinn den Aktionären zustehend	234,4	302,9	-22,6%		
Gewinn pro Aktie (in CHF) den Aktionären zust.	5.13	7.19	-28,7%		
Free Cash Flow	218,7	347,9	-37,1%		
Mitarbeitende (Vollzeitstellen) (31. Dez.)	15 382	15 537	-1,0%		

Gesunkene Rentabilität, aber guter Free Cash Flow

1) Bereinigt um Währungseffekte sowie Akquisitionen und Devestitionen
Jahresresultate 2013

[20. Februar 2014]

Sulzer Pumps


SULZER

Kennzahlen und Rückblick 2013

Ber. ¹⁾ Bestellungen –1% Ber. ¹⁾ Umsatz stabil	ROSR ²⁾ : 8,7%	Rückblick 2013:	
In Mio. CHF	2013	2012	
Bestellungseingang	2 031,3	2 094,3	■ Bestellungseingang und Umsatz leicht unter dem Vorjahr
Auftragsbestand (31. Dez.)	1 235,0	1 309,1	■ Betriebsergebnis hauptsächlich durch geringe Kapazitätsauslastung im Wassergeschäft belastet; Produktionsstandorte angepasst
Umsatz	2 051,3	2 097,5	■ Verbesserte H2-Leistung aufgrund der getroffenen Massnahmen und einer gewissen Markterholung in Teilen des Wassergeschäfts
EBIT vor Restrukturierungskosten – EBITR ²⁾	178,6	199,3	
ROS vor Restrukturierungskosten % – ROSR ²⁾	8,7%	9,5%	
Restrukturierung (– Aufwand/+ Gutschrift)	-9,5	-8,1	
EBIT	169,1	191,2	
ROS % (EBIT/Umsatz)	8,2%	9,1%	
ROCE % (EBIT/Betriebsvermögen ³⁾)	12,1%	13,1%	
Mitarbeitende (31. Dez.)	8 496	8 573	

1) Bereinigt um Währungseffekte sowie Akquisitionen und Devestitionen
2) Bereinigt um Restrukturierungskosten
3) Betriebsvermögen: durchschnittliche betriebliche Aktiven einschliesslich immaterieller Vermögenswerte

Jahresresultate 2013



[20. Februar 2014]

Sulzer Turbo Services Kennzahlen und Rückblick 2013

SULZER

Ber.¹⁾ Bestellungen –10%
Ber.¹⁾ Umsatz –5%

ROSR²⁾: 8,6%

Rückblick 2013:

In Mio. CHF	2013	2012
Bestellungseingang	471,7	535,2
Auftragsbestand (31. Dez.)	146,8	151,6
Umsatz	471,6	510,5
EBIT vor Restrukturierungskosten – EBITR ²⁾	40,5	54,9
ROS vor Restrukturierungskosten % – ROSR ²⁾	8,6%	10,8%
Restrukturierung (– Aufwand/+ Gutschrift)	–1,3	–
EBIT	39,2	54,9
ROS % (EBIT/Umsatz)	8,3%	10,8%
ROCE % (EBIT/Betriebsvermögen ³⁾)	11,1%	14,8%
Mitarbeitende (31. Dez.)	2 537	2 703

- Bestellungseingang und Umsatz sanken aufgrund von schwacher Nachfrage für elektromechanischen Service in GB und Australien sowie weniger Grossprojekte
- Betriebsergebnis sank hauptsächlich aufgrund von geringer Kapazitätsauslastung
- Restrukturierungsmassnahmen eingeleitet, Leistung im 2. Halbjahr verbessert
- Anzahl Mitarbeitende reduziert



- 1) Bereinigt um Währungseffekte sowie Akquisitionen und Devestitionen
- 2) Bereinigt um Restrukturierungskosten
- 3) Betriebsvermögen: durchschnittliche betriebliche Aktiven einschliesslich immaterieller Vermögenswerte

Jahresresultate 2013

9

| 20. Februar 2014 |

Sulzer Chemtech Kennzahlen und Rückblick 2013

SULZER

Ber.¹⁾ Bestellungen +5%
Ber.¹⁾ Umsatz +1%

ROSR²⁾: 10,9%

Rückblick 2013:

In Mio. CHF	2013	2012
Bestellungseingang	749,9	705,1
Auftragsbestand (31. Dez.)	290,5	293,6
Umsatz	743,7	724,6
EBIT vor Restrukturierungskosten – EBITR ²⁾	81,3	70,5
ROS vor Restrukturierungskosten % – ROSR ²⁾	10,9%	9,7%
Restrukturierung (– Aufwand/+ Gutschrift)	0,1	0,2
EBIT	81,4	70,7
ROS % (EBIT/Umsatz)	11,0%	9,8%
ROCE % (EBIT/Betriebsvermögen ³⁾)	19,7%	16,3%
Mitarbeitende (31. Dez.)	4 167	4 086

- Gutes Wachstum des Bestellungseingangs, Umsatz aufgrund des Projektgeschäfts verzögert
- Starke Verbesserung der operativen Rentabilität auf ein zweistelliges Niveau
- Rendite des Betriebsvermögens weiter verbessert



- 1) Bereinigt um Währungseffekte sowie Akquisitionen und Devestitionen
- 2) Bereinigt um Restrukturierungskosten
- 3) Betriebsvermögen: durchschnittliche betriebliche Aktiven einschliesslich immaterieller Vermögenswerte

Jahresresultate 2013

10

| 20. Februar 2014 |

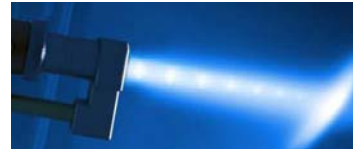
**Sulzer Metco (nicht fortgeführt)
Kennzahlen und Rückblick 2013**

SULZER

Ber. ¹⁾ Bestellungen +2%	ROSR ²⁾ : 10,2%	
Ber. ¹⁾ Umsatz +1%		
<i>In Mio. CHF</i>	2013	2012
Bestellungseingang	716,5	689,5
Auftragsbestand (31. Dez.)	82,8	76,5
Umsatz	708,2	690,3
EBIT vor Restrukturierungskosten – EBITR ²⁾	72,4	67,0
ROS vor Restrukturierungskosten % – ROSR ²⁾	10,2%	9,7%
Restrukturierung (– Aufwand/+ Gutschrift)	-1,0	1,7
EBIT	71,4	68,7
ROS % (EBIT/Umsatz)	10,1%	10,0%
ROCE % (EBIT/Betriebsvermögen ³⁾)	16,5%	17,1%
Mitarbeitende (31. Dez.)	2 450	2 399

Rückblick 2013:





- Wachstum von Bestellungen-
eingang und Umsatz auf einer
hohen Basis, getrieben durch
anhaltend gute Marktnachfrage
- Operative Rentabilität auf
zweistelligem Niveau
- Vereinbarung für den Verkauf
von Sulzer Metco Ende Januar
2014 unterzeichnet



1) Bereinigt um Währungseffekte sowie Akquisitionen und Devestitionen
2) Bereinigt um Restrukturierungskosten
3) Betriebsvermögen: durchschnittliche betriebliche Aktiven einschliesslich immaterieller Vermögenswerte

Schlüsselmärkte – Entwicklungen 2013 aus Sulzer-Perspektive

SULZER

Umsatzanteil	Entwicklung im letzten Quartal 2013	Gesamtjahr 2013 gegenüber 2012
 <p>Öl und Gas ~51%</p>	<p>➔</p> <p>Grundsätzlich stabil auf hohem Niveau, weniger Grossprojekte</p>	<p>➔</p> <p>Moderates Wachstum in einigen Bereichen auf hohem Niveau</p>
 <p>Energie ~15%</p>	<p>➔</p> <p>Stabil auf niedrigem Niveau</p>	<p>➔</p> <p>Rückgang, hauptsächlich getrieben durch weniger neue Projekte</p>
 <p>Wasser ~13%</p>	<p>➔</p> <p>Verbessert; stärkstes Quartal des Jahres</p>	<p>➔</p> <p>Moderater Rückgang aufgrund von schleppendem Jahresstart</p>
 <p>Übrige Industriemärkte ~21%</p>	<p>➔</p> <p>Stabil auf ähnlichem Niveau</p>	<p>➔</p> <p>Gemischtes Bild; Moderater Rückgang aufgrund von Schwäche in einigen Segmenten</p>

Anmerkung: Umsatzanteile in % basierend auf Umsatz 2013; Pfeile sind indikativ für die Marktentwicklung; Q4-2013 = sequenzielle Entwicklung vs. Q3-2013

SULZER

Agenda


- Rückblick Geschäftsgang – Jahr 2013
- Rückblick Finanzresultate – Jahr 2013**
- Strategie
- Ausblick und Zusammenfassung

Jahresresultate 2013 13 | 20. Februar 2014 |

SULZER

Finanzresultate 2013

- Bestellungseingang und Umsatz in einigen Geschäften auf solidem Niveau, während die Rentabilität sank, hauptsächlich aufgrund geringer Kapazitätsauslastung
- Gezielte Massnahmen eingeleitet; operative Leistung im zweiten Halbjahr verbessert
- Höhere übrige Kosten, getrieben durch die Integration der Gruppenfunktionen und IT
- Niedrigerer Nettogewinn, primär durch geringeres Betriebsergebnis und den a.o. hohen Finanzerfolg im Vorjahr getrieben
- Der Free Cash Flow war gut; Bilanz weiter gestärkt
- Stabile Dividende vorgeschlagen



Weiterhin starke Bilanz unterstützt Strategie

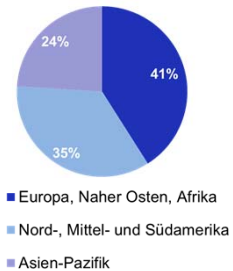
Jahresresultate 2013 14 | 20. Februar 2014 |

Bestellungseingang nach Division und Absatzgebiet

SULZER

In Mio. CHF	2013	2012	+/- %	+/- % ber. ¹⁾
Sulzer Pumps	2 031,3	2 094,3	-3,0%	-1,1%
Sulzer Turbo Services	471,7	535,2	-11,9%	-9,5%
Sulzer Chemtech	749,9	705,1	+6,4%	+4,9%
Total Divisionen	3 252,9	3 334,6	-2,5%	-1,1%
Übrige	-3,0	8,8	-	-
Total Sulzer	3 249,9	3 343,4	-2,8%	-1,2%
<i>Sulzer Metco (nicht fortgeführte Aktivitäten)</i>	<i>716,5</i>	<i>689,5</i>	<i>+3,9%</i>	<i>+1,7%</i>

Nach Absatzgebiet



- Total Effekte Akquisitionen/Devestitionen: CHF 8 Millionen
- Total Effekte Währungsumrechnung: CHF -64 Millionen
- Anteil Bestellungseingang aufstrebende Märkte: 44% (2012: 43%)

Leichter Rückgang auf bereinigter Basis

1) Bereinigt um Währungseffekte sowie Akquisitionen und Devestitionen
Jahresresultate 2013

15

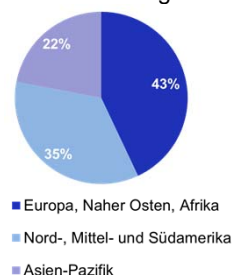
| 20. Februar 2014 |

Umsatz nach Division und Absatzgebiet

SULZER

In Mio. CHF	2013	2012	+/- %	+/- % ber. ¹⁾
Sulzer Pumps	2 051,3	2 097,5	-2,2%	-0,4%
Sulzer Turbo Services	471,6	510,5	-7,6%	-5,2%
Sulzer Chemtech	743,7	724,6	+2,6%	+1,3%
Total Divisionen	3 266,6	3 332,6	-2,0%	-0,7%
Übrige	-2,7	8,1	-	-
Total Sulzer	3 263,9	3 340,7	-2,3%	-0,7%
<i>Sulzer Metco (nicht fortgeführte Aktivitäten)</i>	<i>708,2</i>	<i>690,3</i>	<i>+2,6%</i>	<i>+0,6%</i>

Nach Absatzgebiet



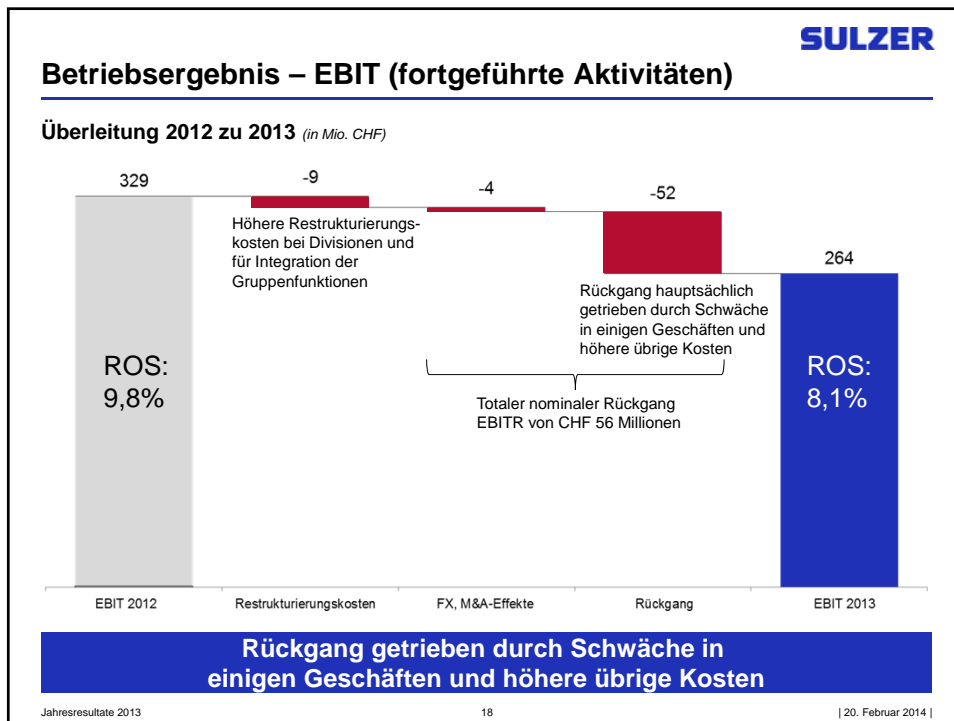
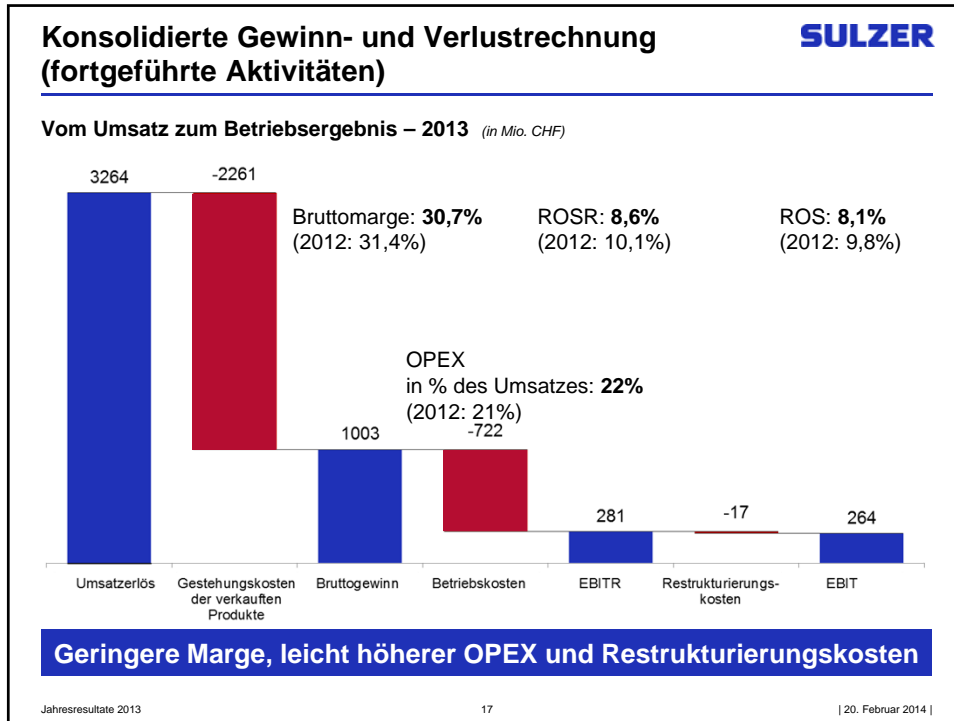
- Total Effekte Akquisitionen/Devestitionen : CHF 8 million
- Total Effekte Währungsumrechnung : CHF -61 million
- Umsatzanteil aufstrebende Märkte: 42% (2012: 42%)
- Umsatzanteil Services: 44% (2012: 44%)

Umsatz leicht unter Vorjahr, hauptsächlich aufgrund von Projekt-Timing

1) Bereinigt um Währungseffekte sowie Akquisitionen und Devestitionen
Jahresresultate 2013

16

| 20. Februar 2014 |



SULZER

Zusammenfassung Restrukturierungsanstrengungen 2013

Restrukturierungskosten im EBIT inbegriffen (in Mio. CHF / –Aufwand + Gutschrift in Erfolgsrechnung)

Division	Problem 2013	2013	2012
Sulzer Pumps	Geringere Umsätze und Margen im Abwassergeschäft mit geringer Kapazitätsauslastung	-9,5	-8,1
Sulzer Turbo Services	Geringerer Umsatz im elektromechanischen Geschäft in GB und Australien führte zu niedrigerer Rentabilität	-1,3	-
Sulzer Chemtech	Unbedeutend; kleine Auflösung der Rückstellung	+0,1	+0,2
Total Divisionen		-10,7	-7,9
Übrige	Integration der Gruppenfunktionen	-6,1	-
Einfluss auf EBIT		-16,8	-7,9
<i>Pro memoria: Sulzer Metco</i>	<i>Schliessung eines Standortes in Frankreich</i>	<i>-1,0</i>	<i>+1,7</i>

Gezielte Massnahmen, um operative Rentabilität zu verbessern

Jahresresultate 2013 19 | 20. Februar 2014 |

SULZER

EBIT vor Restrukturierungskosten, nach Divisionen (EBITR)

In Mio. CHF	2013	2012	Delta +/-	+/- %
Sulzer Pumps	178,6	199,3	-20,7	-10,4%
Sulzer Turbo Services	40,5	54,9	-14,4	-26,2%
Sulzer Chemtech	81,3	70,5	+10,8	+15,3%
Total Divisionen	300,4	324,7	-24,3	-7,5%
Übrige	-19,6	11,9	-31,5	-
Total Sulzer	280,8	336,6	-55,8	-16,5%
<i>Sulzer Metco (nicht fortgeführte Aktivitäten)</i>	<i>72,4</i>	<i>67,0</i>	<i>+5,4</i>	<i>+8,1%</i>

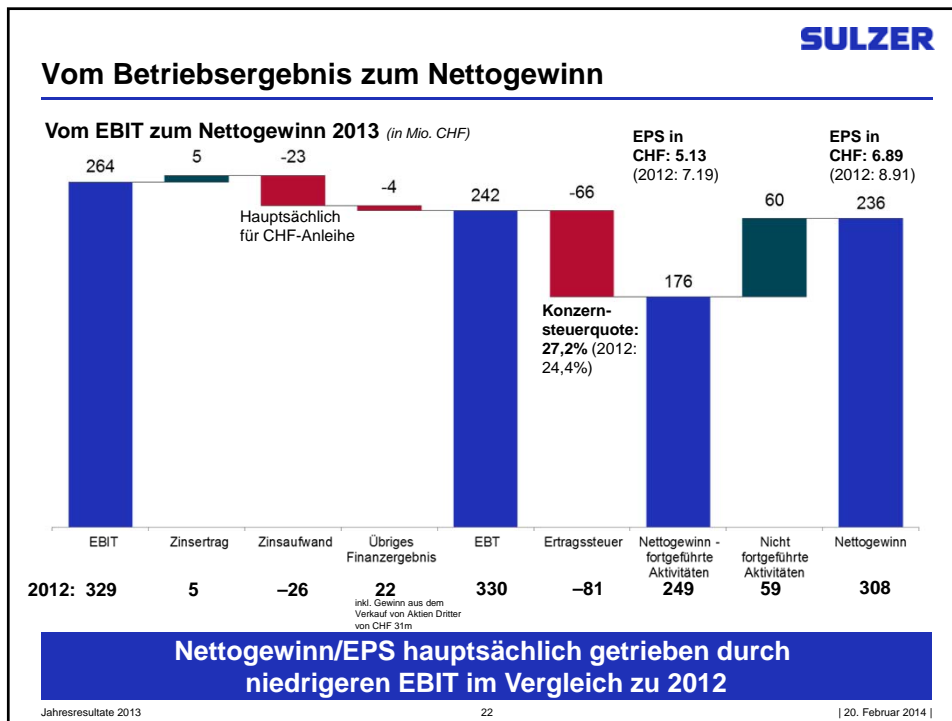
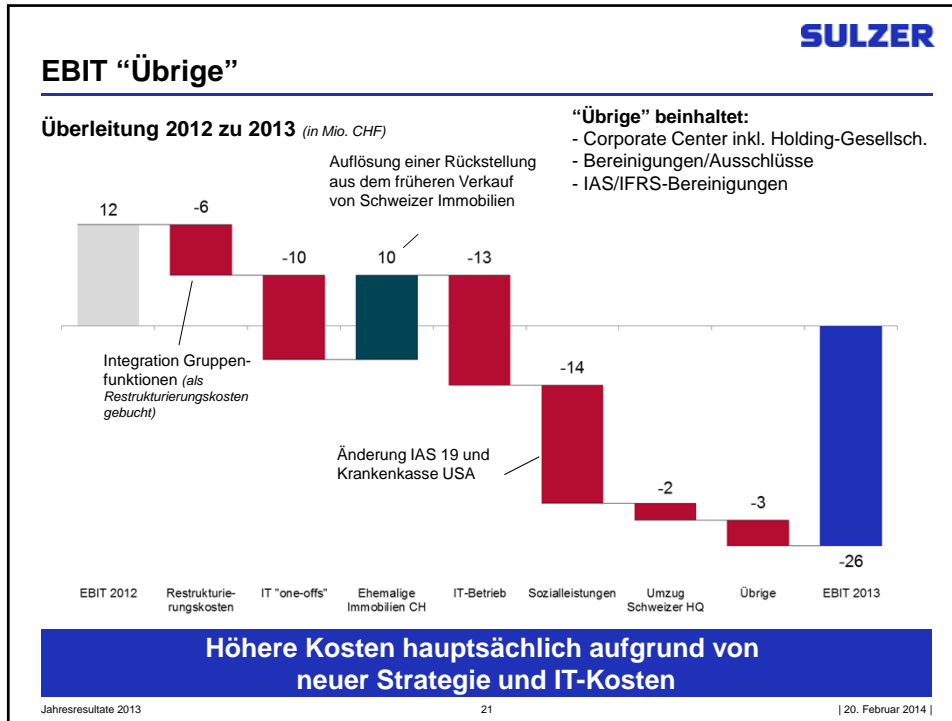
EBIT hauptsächlich belastet durch Schwäche in einigen Geschäften, insbesondere im ersten Halbjahr 2013

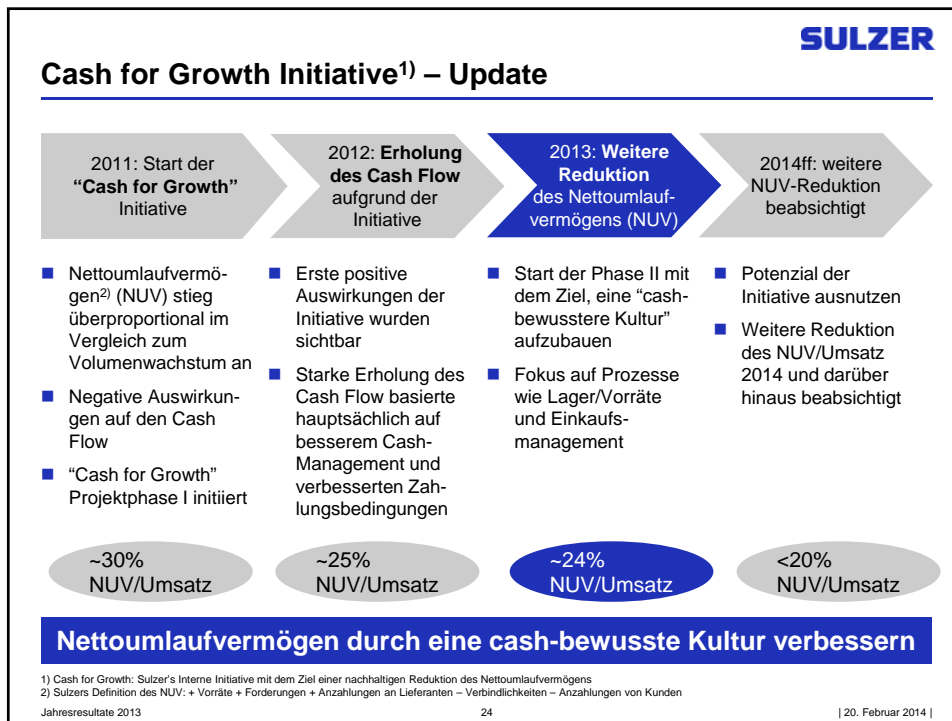
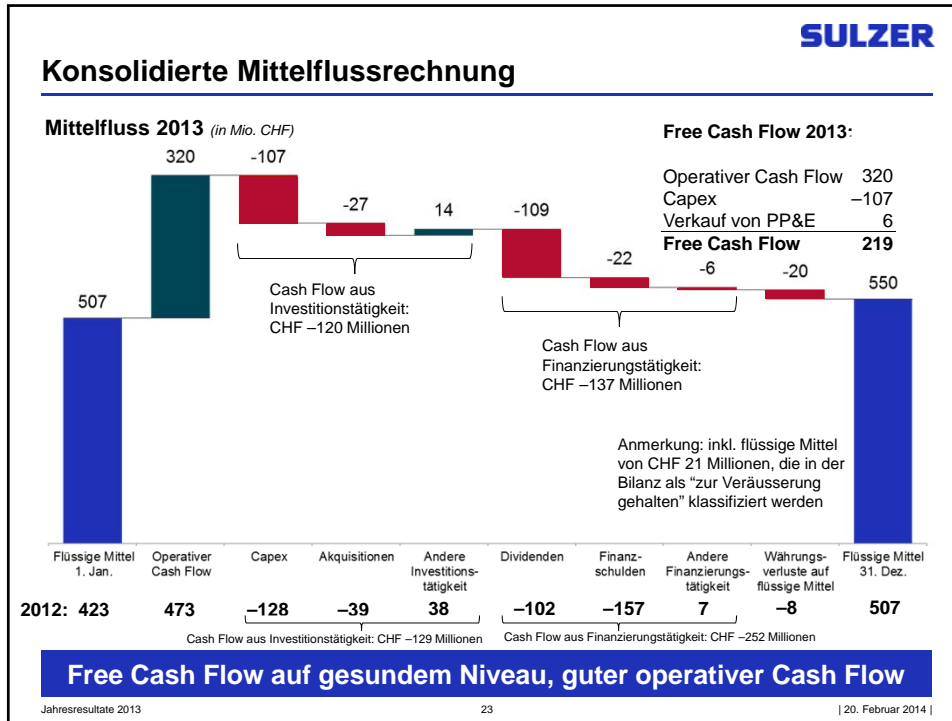
Höhere Kosten, hauptsächlich aufgrund von IT- und übrigen Kosten

- Sulzer Pumps litt unter einer schwachen Marktnachfrage im Wassermarkt, insbesondere beim Abwasser
- Sulzer Turbo Services wurde durch eine schwache Nachfrage im elektromechanischen Geschäft in GB und Australien und durch weniger Grossprojekte belastet
- Höhere Kosten bei "Übrige", hauptsächlich aufgrund der höheren IT-Kosten

Betriebsergebnis belastet durch Unterauslastung und höhere übrige Kosten

Jahresresultate 2013 20 | 20. Februar 2014 |



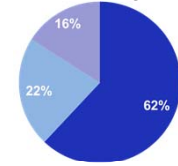


Investitionen, Abschreibungen und Amortisation (fortgeführte Aktivitäten)

SULZER

in Mio. CHF	2013	2012
Investitionen	80,5	93,0
Abschreibung von Sachanlagen	73,0	66,8
Amortisation von immateriellen Anlagen	41,6	41,6

Nach Absatzgebiet



- Europa, Naher Osten, Afrika
- Nord-, Mittel- und Südamerika
- Asien-Pazifik

Hauptinvestitionen 2013:

- Expansionsinvestments wie neue Servicecenter oder Kapazitätsanpassung in zukünftigen Wachstumsbereichen
- Wartung
- IT-Investments (Mehrheit im HQ Schweiz)



Neues Servicecenter in Chengdu, China

Mehrheit der Investitionen für Expansion, Wartung und IT

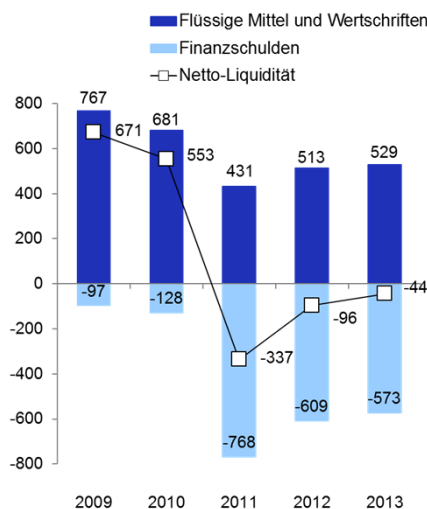
Jahresresultate 2013

25

| 20. Februar 2014 |

Bilanz – Nettoliquidität

SULZER



Bilanz 31. Dez. 2013:

- Flüssige Mittel: CHF 529 Millionen¹⁾
- Total Finanzschulden: CHF 573 Millionen¹⁾
(davon: CHF 500 Millionen-Anleihe)
- Nettoverschuldung: CHF 44 Millionen¹⁾
- Verkauf der Division Sulzer Metco wird 2014 zu einem Geldmittelzufluss von ~CHF 850 Millionen (nach Steuern) führen

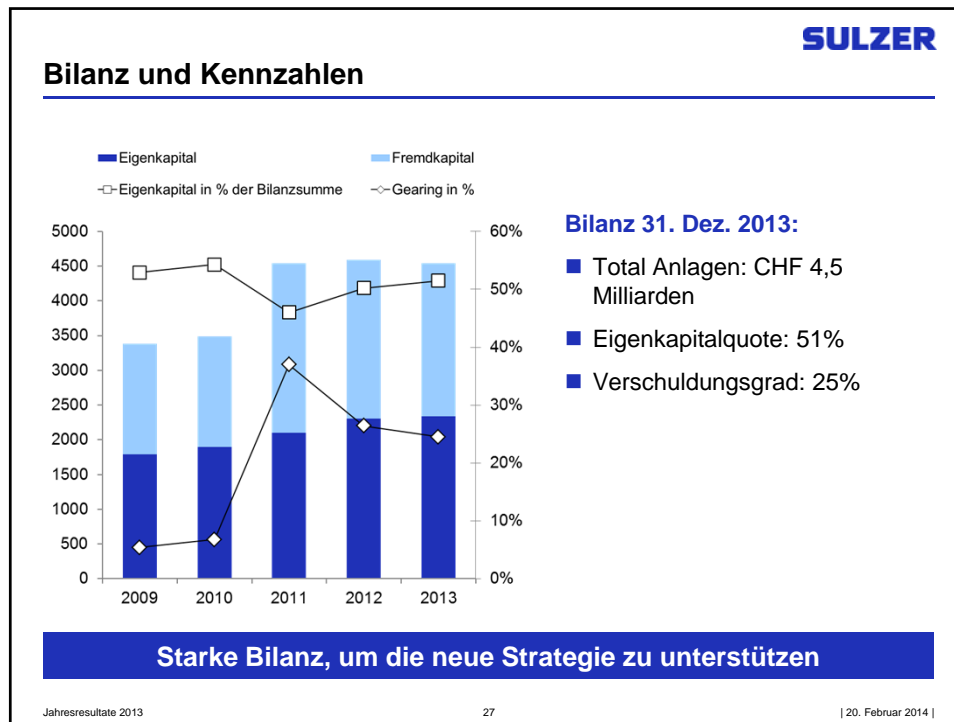
Gutes Potenzial für künftiges Wachstum

¹⁾ Flüssige Mittel und Finanzschulden, die sich auf nicht fortgeführte Aktivitäten beziehen, sind ausgeschlossen; als "zur Veräußerung gehalten" in der Bilanz ausgewiesen.

Jahresresultate 2013

26

| 20. Februar 2014 |



SULZER

Dividenden

Vorschlag des Verwaltungsrats für die GV 2014:
Dividende von CHF 3.20 – unverändert im Vergleich zum Vorjahr

in CHF	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013 ¹⁾
EPS	6.23	8.35	9.59	8.06	8.92	8.25	8.91	6.89
Dividende	2.30	2.80	2.80	2.80	3.00	3.00	3.20	3.20
Anteil	37%	34%	29%	35%	34%	36%	35%	46%
Rendite ²⁾	1.7%	1.7%	4.7%	3.5%	2.1%	3.0%	2.2%	2.2%

2006-2007:
Aktienrückkauf von
CHF 300 Millionen

Stabile Dividendenzahlung

1) Dividendenvorschlag des Verwaltungsrats; muss durch die Aktionärinnen und Aktionäre der Generalversammlung vom 20. März 2014 genehmigt werden
2) Dividende/Aktienpreis 31. Dez.

Jahresresultate 2013 | 28 | 20. Februar 2014 |

Zusammenfassung Finanzresultate

- Jahr 2013:
 - Schwacher Start in das Jahr, hauptsächlich in zwei Geschäften
 - Verbesserte finanzielle Leistung im zweiten Halbjahr, unterstützt durch die gezielten Verbesserungsmaßnahmen und eine leichte Erholung der Märkte
 - Ein weiteres gutes Jahr für den Cash Flow, unterstützt durch die “Cash for Growth”-Initiative
 - Bilanz weiter gestärkt
- Jahr 2014 und Fokusbereiche:
 - Fokus auf weitere Verbesserung der Prozesse, des Nettoumlaufvermögens und der Kapitaleffizienz
 - Starke Bilanz als Basis für organisches und externes Wachstum

Fokus auf weitere operative Verbesserungen und rentables Wachstum

Agenda

Rückblick Geschäftsgang – Jahr 2013

Rückblick Finanzresultate – Jahr 2013

Strategie

Ausblick und Zusammenfassung

Ein führender Anbieter von Equipment und Service, der auf drei Schlüsselmärkte fokussiert **SULZER**

Wir möchten beides sein: ein Equipment- und Service-Unternehmen für betriebskritische Anwendungen in den drei Schlüsselmärkten Öl und Gas, Energie und Wasser

Strategie für künftiges Produktportfolio

 Öl und Gas	 Energie	 Wasser	 Übrige Industriemärkte
Equipment: Equipment für Flüssigkeitsmanagement, Trenn- und Prozesstechnik			
Service: Umfassender Service für das eigene Equipment und jenes von Drittanbietern			

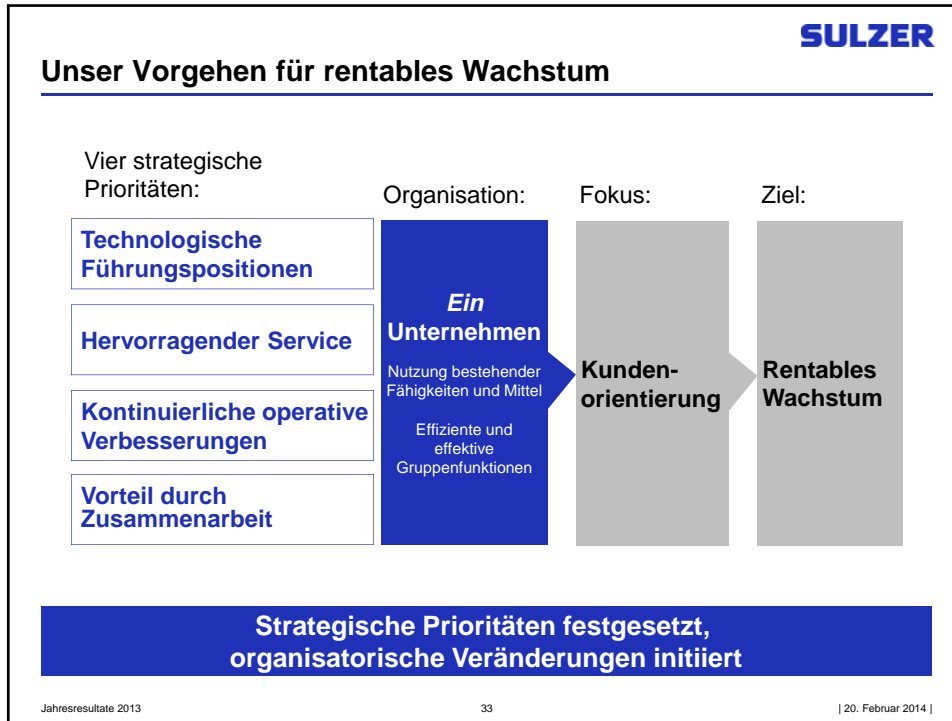
Jahresresultate 2013 31 | 20. Februar 2014 |

SULZER

Unsere Strategie auf einen Blick

<p style="text-align: center;">Nutzung des organischen Potenzials</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ In <i>ein</i> Unternehmen mit optimiertem Fokus auf Marktsegmente verwandeln ■ Die starke Servicepräsenz mit ausgedehnten Angeboten nutzen, um die Kundenzufriedenheit zu erhöhen ■ Operative Leistung in allen Geschäften optimieren ■ In bestehende Präsenz investieren oder nötige Ausweitungen vornehmen ■ Weiterhin in F&E investieren, um technologische Führungspositionen zu sichern 	+	<p style="text-align: center;">Nutzung der Bilanz</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Auf Akquisitionen abzielen, die zur Strategie passen, um das Equipment- und Serviceangebot zu verbessern ■ Fokus: Equipment und dazugehörige Services in unseren drei Schlüsselmärkten ■ Marktführer mit differenziertem Angebot/Technologie oder dem Potenzial, Marktführer zu werden ■ Klein bis mittelgross, ergänzend; grössere Zukäufe möglich; passend bezüglich Kultur und Compliance
<p>Nutzung des bestehenden Potenzials für nachhaltiges, rentables Wachstum</p>		

Jahresresultate 2013 32 | 20. Februar 2014 |



SULZER

Verkauf der Division Sulzer Metco – Update

Prozess:

- Von einem unabhängigen Komitee gesteuert, das aus Verwaltungsratsmitgliedern ohne Beziehung zu Renova bestand
- Der Auktionsprozess wurde im Auftrag des unabhängigen Komitees durch eine unabhängige, angesehene Anwaltskanzlei überprüft
- Ein breites Spektrum von strategischen und finanziellen Parteien wurde kontaktiert, was zu einem Prozess mit starker Konkurrenz bis in die Endphase führte

Höhepunkte:

- Unternehmenswert: CHF 1 Milliarde
- Erwarteter Mittelzufluss: ~CHF 850 Millionen (nach Steuern)
- Dies entspricht auf der Basis der Jahresresultate 2013 einem EBITDA-Multiple von 10,3x und einem Umsatz-Multiple von 1,4x
- Die Verkaufsvereinbarung unterliegt der Fusionskontrolle und behördlichen Zustimmung
- Erwarteter Vollzug im Q3 2014

Vereinbarung für den Verkauf von Sulzer Metco im Januar 2014 unterzeichnet

Jahresresultate 2013
35
| 20. Februar 2014 |

SULZER

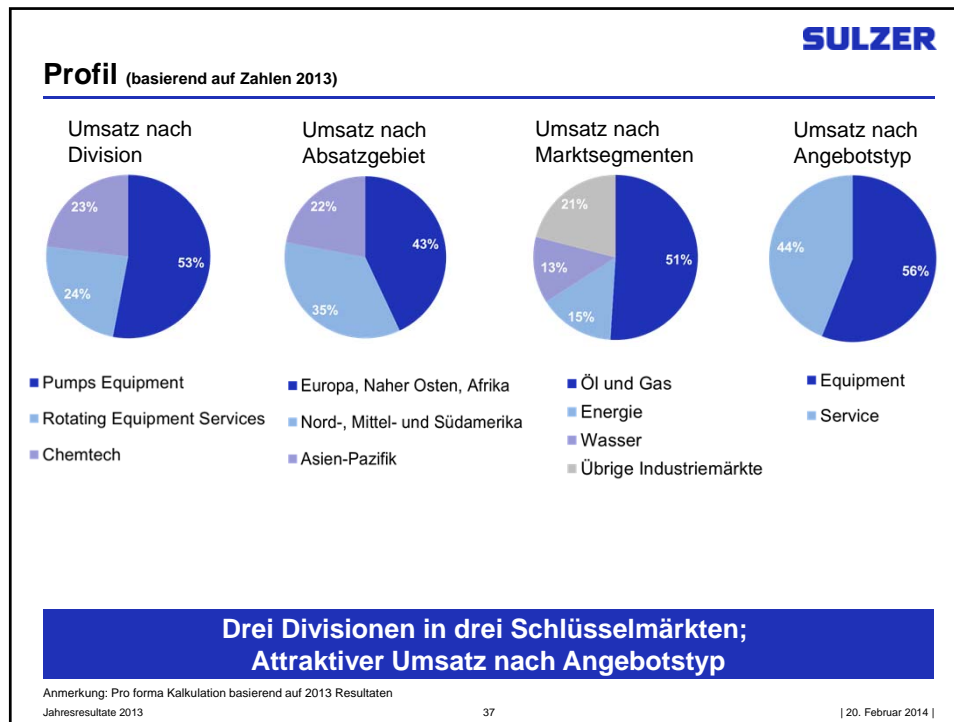
Neue operative Struktur

SULZER
Zentrale Gruppenfunktionen

<p>Pumps Equipment</p> <p>Pumpentechnologie und -systeme</p>  <p>Fokus auf Marktsegmente Umsatz ~CHF 1 750m Vollzeitstellen ~7 100</p>	<p>Rotating Equipment Services</p> <p>Servicelösungen für rotierende Maschinen</p>  <p>Fokus auf Absatzregionen Umsatz ~CHF 800m Vollzeitstellen ~4 000</p>	<p>Chemtech</p> <p>Trenn-, Misch- und Servicelösungen</p>  <p>Fokus auf Marktsegmente Umsatz ~CHF 750m Vollzeitstellen ~4 100</p>
---	--	--

Neue Organisationsstruktur, um als *ein* marktorientiertes Unternehmen zu handeln

Anmerkung: Pro forma Kalkulation basierend auf 2013 Resultaten
Jahresresultate 2013
36
| 20. Februar 2014 |



SULZER





Agenda

- Rückblick Geschäftsgang – Jahr 2013
- Rückblick Finanzresultate – Jahr 2013
- Strategie
- Ausblick und Zusammenfassung**

Jahresresultate 2013 39 | 20. Februar 2014 |

SULZER

Schlüsselmärkte – Beurteilung für 2014

Umsatzanteil	Aktivitätsniveau 2013	Ausblick 2014
 <p>Öl und Gas ~51%</p>	Gut für einige Teile des Marktes	Weiterhin gutes Aktivitätsniveau in Teilen des Marktes erwartet
 <p>Energie ~15%</p>	Niedriges Niveau, einige Aktivität in ausgewählten Regionen	Ähnliches Aktivitätsniveau erwartet
 <p>Wasser ~13%</p>	Niedriges Niveau, insbesondere im Abwassergeschäft in ausgewählten Regionen	Einige Verbesserungen in ausgewählten Regionen erwartet
 <p>Übrige Industriemärkte ~21%</p>	Gemischtes Bild	Ähnliches Aktivitätsniveau erwartet

Anmerkung: Umsatzanteile in % basierend auf Umsatz 2013; Auf der Grundlage der aktuellen Kenntnisse und vorausgesetzt, dass sich die allgemeinen Wirtschaftsbedingungen nicht wesentlich ändern

Jahresresultate 2013 40 | 20. Februar 2014 |

Finanzieller Ausblick für 2014¹⁾ – Total Sulzer (fortgeführte Aktivitäten) **SULZER**

	Beurteilung für 2014:	Ausblick Gesamtjahr 2014:
Bestellungseingang	Basierend auf dem momentanen Makroumfeld und der Beurteilung der Schlüsselmärkte für 2014	Leichtes Wachstum
Umsatz	Basierend auf dem momentanen Makroumfeld und der Beurteilung der Schlüsselmärkte für 2014 sowie unter Berücksichtigung des Auftragsbestands; H2 stärker	Leichtes Wachstum
ROS vor Restrukturierungskosten	Einige Verbesserungen der zugrundeliegenden Rentabilität aufgrund von getroffenen Massnahmen; Transformatives Jahr aufgrund der Einführung der neuen Strategie	Leichte Verbesserung

1) Am 20. Februar 2014 publiziert; Auf der Grundlage der aktuellen Kenntnisse und vorausgesetzt, dass sich die allgemeinen Wirtschaftsbedingungen nicht wesentlich ändern; Nur fortgeführte Aktivitäten; Nominales Wachstum für Bestellungseingang und Umsatz; Basis für Rentabilität: EBIT vor Restrukturierungskosten und anderen signifikanten Einmalfaktoren

Jahresresultate 2013
41
| 20. Februar 2014 |

Corporate Governance – Verwaltungsrat Generalversammlung (20. März 2014) **SULZER**

<p>Nicht zur Wiederwahl als Verwaltungsrat steht:</p> <p>Vladimir Kuznetsov</p> 	<p>Zur Wahl als Verwaltungsrat und als Präsident des Verwaltungsrats vorgeschlagen:</p> <p>Peter Löscher</p>  <p>Geboren 1957, Österreicher</p> <p>Für die Amtszeit von einem Jahr.</p>	<p>Zur Wahl als Verwaltungsrat vorgeschlagen:</p> <p>Matthias Bichsel</p>  <p>Geboren 1954, Schweizer</p> <p>Für die Amtszeit von einem Jahr.</p>
---	---	--

Zur **Wiederwahl** für die Amtszeit von einem Jahr werden vorgeschlagen:

<p>Thomas Glanzmann</p>  <p>Verwaltungsrat seit April 2012 gewählt bis 2014</p>	<p>Jill Lee</p>  <p>Verwaltungsrätin seit April 2011 gewählt bis 2014</p>	<p>Marco Musetti</p>  <p>Verwaltungsrat seit April 2011 gewählt bis 2014</p>	<p>Luciano Respini</p>  <p>Verwaltungsrat seit April 2004 gewählt bis 2014</p>	<p>Klaus Sturany</p>  <p>Verwaltungsrat seit August 2009 gewählt bis 2014</p>
---	---	--	---	---

Jahresresultate 2013
42
| 20. Februar 2014 |

SULZER

Zusammenfassung und Ausblick

Das Jahr 2013



- Bestellungseingang und Umsatz in einigen Geschäften auf gesundem Niveau; Niedrigere Rentabilität hauptsächlich aufgrund der geringen Kapazitätsauslastung
- Gezielte operative Verbesserungsmaßnahmen eingeleitet; Zweites Halbjahr mit verbesserter Leistung
- Guten Cash Flow erreicht, Bilanz weiter gestärkt

Strategie



- Neue Strategie angekündigt; Fokus auf die drei Schlüsselmärkte Öl und Gas, Energie, Wasser; Vereinbarung für den Verkauf von Sulzer Metco unterzeichnet
- Sulzer beabsichtigt, *ein* Unternehmen zu werden; neue Organisationsstruktur definiert
- Fokus auf rentables organisches Wachstum und gezielte Akquisitionen

Ausblick 2014



- Neue Strategie umsetzen; Unternehmen in eine auf Marktsegmente fokussierte Organisation verwandeln, die als *ein* Unternehmen handelt
- 2014: Langsamer Start erwartet; H2 stärker; Leichtes Wachstum von Bestellungseingang und Umsatz für das volle Jahr; ROS vor Restrukturierungskosten voraussichtlich leicht verbessert

2014: Sulzer in *ein* Unternehmen verwandeln

Jahresresultate 2013
43
| 20. Februar 2014 |

SULZER

Q&A

Laden Sie die Dokumente zu den Jahresresultaten von unserer Website herunter:

www.sulzer.com/GB13



Laden Sie unsere neue Sulzer Investor Relations App für iPhone und iPad von iTunes herunter:



Jahresresultate 2013
44
| 20. Februar 2014 |

Wichtige Termine und Events 2014

Eventkalender:

<http://www.sulzer.com/de/Investor-Relations/IR-Events>

Kontakt:

Verena Gölkel
Head of Group Communications

Email: news@sulzer.com

Telefon: +41522622682

Wichtige Berichterstattungsdaten:

Generalversammlung Sulzer AG	20. März
Bestellungseingang Q1	15. April
Halbjahresbericht	22. Juli
Bestellungseingang Jan.-Sep.	16. Oktober
Capital Market Day	22. Oktober